台灣社會公益行動協會。



作者: Nancy Lee Philip Kotler

社 會 行 銷

快速參考 指南

影響行善的行為

定義

「『社會行銷』是一個應用行銷原則與技巧,來創造、傳達或創造價值,以影響目標群體的行為,來 造福社會與自身的方法。」Philip Kotler, Nancy Lee, and Michael Rothschild, 2006

商業行銷與社會行銷的相似處:

- · 顧客導向很重要
- 服務對象種類非常分散
- · 會應用到 4Ps 行銷理論
- 市場研究是成功的關鍵
- 衡量結果以用來改進

商業行銷與社會行銷的相異處:

- 商業行銷要求財務上的獲利; 社會行銷的目的是 對社會有益。
- 商業行銷販賣商品、服務; 社會行銷推廣行為。
- 商業行銷的競爭者是其他性質相似的組織。

計畫流程的十個步驟

關於各步驟的詳細內容請參照下一頁

步驟一 為工作計劃預設背景、目的與焦點。

步驟二 實施形勢分析。

步驟三 選擇並描述目標市場。

步驟四 設定行銷目標與目的(行為、知識、信念)。

步驟五 確認群眾對行為的障礙、效益與競爭對象。 步驟六 寫一份市場定位聲明。

步驟七 建立策略行銷組合(4Ps):

- •產品 (Product)
- 價格 (Price)
- · 管道 (Place)
- 促銷 (Promotion)

步驟八 决定評估方案。

步驟九 編列活動預算。

步驟十 概述實施計畫。

雖然這些步驟在理論中是呈線性的,但實際上它們如螺旋般,在過程進展中交互修訂每個步驟。

導引理論

改變模式階段描述人們在行為改變過程中的六個 階段。

社會規範理論的中心概念主張,大部分人的行為受到他們對「一般」或「典型」的行為模式認知的影響。

健康信念模式 強調目標對象受到自身健康問題的 敏感性與嚴重性的認知,及對採取期望的行為的 效益、障礙與誘因。

理性行動理論/計畫行為理論提出預測行為最好的方法是來自行動的意圖,而這個意圖受到對效益、成本與社會規範的認知影響。

社會認知論認為採取一個行為的可能性,決定 於群眾認知該行為的效益大於成本,並相信自 我效能(執行該行為的能力)。

交換理論 假設為了可以進行價值交換,目標市場必須認知效益等於或大於付出的成本。

應用

社會行銷這個名詞是創自 70 年代初 Philip Kotler 和 Gerald Zaltman 兩位的率先提出的文章中。大多數社會行銷的努力是應用於:

改善公眾健康問題 (例: HIV/AIDS、菸害、肥胖症、青少年懷孕、肺結核)

預防傷害(例:車禍、家庭暴力、老人防跌、溺水)

環境保護(例:水資源品質、空氣品質、節省水資源、動植物棲息地保育)

貢獻社區(例:選舉、寵物結紮、自願服務、預防 犯罪)

上游&下游

社會行銷下游專注於影響個人行為;社會行銷上游 則專注於影響決策者、媒體、公司與其他對社會有 影響力者。同樣可以使用計畫流程的十個步驟。

研究的角色

市場研究有助於各個階段的進行,適當聚焦的研究結果可以使平凡的計畫更優越。

形成性研究通常用於選擇與了解目標市場,並 擬定行銷策略草案。可能是自己進行的新研究 (第一手資料),或是可供觀覽的他人研究(第二 手資料)。

前測研究用於評估已經過篩選的替代策略與戰術,以確保未來的執行狀況沒有重大缺陷,與 微調可能的執行方式,以有效說服目標觀眾。

監測研究持續性觀察計畫的產出與結果,經常 用於訂定與目標相關的基線與後續的基準。

評估研究與監控調查的不同處,在於它提供最終的活動評估。

成功的原則

- 1. 利用先前有過或現有的成功活動。
- 2. 從最充份準備好行動的目標市場著手。
- 3. 提倡單一、簡單、可行的行為,一次一個。
- 4. 辨識並移除改變行為過程中的障礙。
- 5. 對當前帶來實際的效益
- 6. 強調競爭行為的代價。
- 7. 提倡有形的商品或服務,以協助目標群眾表現預期行為。

- . 考慮非財務性的誘因用於表揚與感謝。
- 9. 降低參與門檻
- 10. 給訊息加入一些樂趣。
- 11. 在作決策時,善用媒體渠道。
- 12. 試試熱門的/娛樂性媒體。
- 13. 取得承諾和保證。
- 14. 善用提示以持續發展。
- 15. 追蹤成效並進行調整。



計畫流程各步驟說明

1 背景、目的、焦點

記下計畫定位的**社會問題**(例:肥胖),包含問題的說明。概述引起 此計畫發起的因素。

接著完成**目標**說明,反應成功活動的效益(例:減少肥胖症);並確定**焦點**,以縮小計畫目標的範圍在計畫定位上(例:體能活動)。

2 形勢分析

相關於計畫的目標與焦點,描述內部與外部環境中預定會對計畫決策有影響的因素與力量。

微觀環境因素

(優勢&劣勢)

宏觀環境因素

(機會&威脅)

 資源
 外部群眾

 過往成效
 政治 / 法律力

 當前的盟友與夥伴
 經濟力

 執行服務
 自然力

 內部群眾
 人口力

 頒布優先事項
 文化力

 管理支援
 技術力

3 目標市場

選擇與勾勒你的行銷措施的核心目標 市場。理想的行銷計畫專注在主要的 目標市場,不過額外的次要市場也常 被接納,並為其訂定的策略。

這裡有三個處理階段

- 1. 區隔市場
- 2. 評估各區段
- 3. 擇一或多個做為焦點目標

4 行銷目標&目的

社會行銷計畫都包含這些目的: 行為目標是你希望影響目標市場發生的行為;知識目標包含你希望市場知道的資訊和事實,讓目標市場更有可能表現出你期待的行為;信念目標著重在感受和態度上。

5 障礙、效益、競爭對象

障礙:讓目標觀眾不(容易)或不想採取行為的原因。

效益:讓目標觀眾有興趣採取行為,或成為行動動機的原因。

競爭者:是讓你的目標群眾傾向採取,或其他組織支持或提倡,你所「不願意」他們進行的行為。

	期望行為	競爭行為
障礙/成本		
效益		

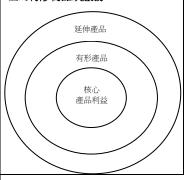
6 定位聲明

定位是設計組織實際上與認知上的功能的方法,使它在目標市場的心中占有你想要的獨特位置。填寫下列空格:「我們想要(**目標群眾**)看到(**期望行為**)像(**簡單描述**)一樣,並比(**競爭者**)更重要、更有益。」

7 策略行銷組合(The 4Ps)

產品

產品是任何可以提供市場以滿足需求的東西。在社會行銷中,產品是期望的**行為**,以及對採取行為的主要認知**效益**,與任何能提升產品價值的**有形物品或服務**。



價格

價格是讓目標市場接受期望行為所 需付出的成本。減少成本與增加效 益的定價策略包含以下六點:

- 1. 提高期望行為的貨幣收益。
- 2. 減少期望行為的貨幣成本。
- 3. 提高期望行為的非貨幣收益。
- 4. 減少期望行為的非貨幣成本。 5. 增加競爭行為的貨幣成本。
- 6. 增加競爭行為的非貨幣成本。

管道

管道是目標市場會進行期望行為的 地點和時間,並取得任何相關的有 形物品、接受相關服務。選項包 括:

- 實際地點
- 電話
- 信箱
- 傳真
- 網路
- 行動裝置
- 人們購物的地方
- 人們常去的地方
- 免下車服務宅配到府/到宅服務
- 小亭自動販賣機

促銷

促銷是設計與傳遞有說服力的訊息來 激勵目標群眾行動。在這個階段你要 決定**訊息、傳達者**與**傳播管道**。

主要的社會行銷傳播管道包含:

- 廣告
- 公共關係
- 特別活動
- 印刷品
- 特別推廣項目
- 看板和展示
- 直銷
- 社群媒體
- 熱門/娛樂媒體

8 評估方案

評估方案概述評估的原因、評估項目、方式與時間。評估項目一般會是下 列類別的其中一種:

過程評估		影響力評估		
投入	活動	產出	短期結果	長期影響
活動所使	活動	活動的能見	行為、知識與	社會創況
用的資源	相關業務	度與曝光度	信念的改變	的改善

9 預算

為策略與業務確定標價和與價格 相關的內容。

- 產品相關成本
- 價格相關成本
- 管道相關成本
- 促銷相關成本
- 評估相關成本

10 實施計畫

實施計畫的是用來共享與追蹤計畫成效的簡明工作文件。一般來說,計畫 展現最少一年,理想上有二或三年的 運作情形。

何事	何人	何時	花費

轉載自 setoolbelt

原文網址

翻譯:王辰瑋

翻譯機構:

台灣社會公益行動協會 台灣社會企業創新創業學會 輔仁大學社會企業研究中心

本網站翻譯文章僅供個人使用。如需下載,請尊重著作財產權,不得轉為營利用。

